



Missions, chiffres-clés & organisation

1^{er} juin 2023



La réforme ferroviaire mise en œuvre le 1er janvier 2020 a organisé le groupe SNCF en cinq sociétés anonymes et publiques, dont **l'État est actionnaire à 100%**.

La société anonyme SNCF Réseau prend en charge le développement commercial, la circulation des trains et une gestion réunifiée des infrastructures grâce à **sa filiale SNCF Gares & Connexions**.

Rattachée à SNCF Réseau depuis 2020, **la direction de l'Accessibilité** coordonne pour l'ensemble du Groupe les actions assurant l'accessibilité du système ferroviaire national aux personnes en situation de handicap et personnes à mobilité réduite.

Au sein du **groupe public unifié SNCF**

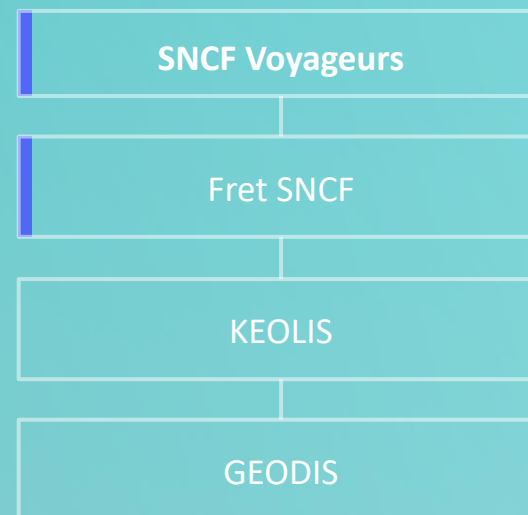
Notre organisation




L'écosystème de SNCF Réseau

GESTIONNAIRE D'INFRASTRUCTURES



TRANSPORT



-  Statut de Société Anonyme
-  Filiale à 100% SNCF Réseau
-  Filiale à 100% SNCF Gares & Connexions



Notre cap à horizon 2030

Faire de SNCF Réseau
une entreprise
performante et engagée
au service de ses clients
et des territoires



Au sein du projet d'entreprise, des orientations prioritaires

- ▶ **Un dialogue renforcé avec nos clients et les territoires**
Renforcer notre action auprès des acteurs des territoires pour que le train et l’empreinte de SNCF Réseau soient vécus par chaque région comme un atout.
- ▶ **Un rôle moteur au sein de la filière industrielle ferroviaire**
Contribuer à faire de l’écosystème ferroviaire français un fleuron de l’industrie nationale.
- ▶ **La performance économique**
Atteindre l’équilibre du cash flow en 2024, gage de crédibilité auprès de nos parties prenantes.
- ▶ **La transition écologique**
Limiter l’impact de notre activité industrielle sur l’environnement.

Notre vision pour le réseau ferroviaire en 2030



Une régénération de l'infrastructure dont le socle est de toujours garantir la sécurité de l'exploitation et du travail.



Un réseau qui s'adapte aux besoins de la vie quotidienne (grands projets en Île-de-France, Services Express Métropolitains (SEM) dans les territoires).



Un réseau inscrit dans l'Europe du rail, plus vert et plus intelligent (Réseau transeuropéen de transport).



Des programmes industriels qui mettent l'accent sur la digitalisation et la productivité.



Une maintenance et une exploitation toujours plus performantes.



Au service des nouveaux besoins des clients

L'ouverture du marché voyageurs sur le territoire national et l'évolution des mobilités à l'échelle internationale fait émerger de nouveaux besoins.

SNCF Réseau y répond en accompagnant ses clients, tout au long de leur parcours, pour leur faciliter l'accès au réseau et en gares avec des offres adaptées.

L'ouverture à la concurrence du marché national domestique

2019

Décembre

Ouverture du marché "conventionné"

Possibilité de lancer des appels d'offres pour le transport régional (TER, TET).

Le choix par convention directe fonctionne encore.

2020

Décembre

Ouverture du marché "non conventionné"

L'ouverture des lignes à grande vitesse se fait en "open access".

Les opérateurs de transport pourront donc commander en direct des sillons à SNCF Réseau, comme c'est le cas aujourd'hui des entreprises de transport de fret.

2021

2022

2023

Décembre

Obligation d'ouverture du marché "conventionné"

Les appels d'offres deviennent obligatoires pour l'attribution des transports régionaux.

2024

L'Europe, prolongement naturel du terrain de jeu de SNCF Réseau

SNCF Réseau participe
à l'évolution de l'espace ferroviaire
européen
à différents niveaux.
En matière de politique
internationale, l'entreprise
vise 3 grands objectifs :

1 Développer les trafics ferroviaires internationaux

À horizon 2030

- **x2** le trafic ferroviaire à grande vitesse sur tout le territoire européen.

À horizon 2050

- **x2** le trafic ferroviaire de marchandises et construire un réseau transeuropéen de transport (RTE-T) multimodal et entièrement opérationnel au service de mobilités durables et intelligentes, garantissant une connectivité très rapide.
- **x3** le nombre de voyageurs.
- **Neutralité carbone.**

2 Construire un réseau ferré européen pleinement interopérable

3 Optimiser la performance du système ferroviaire européen

2022 en chiffres

28 000 km

de lignes exploitées
dont 2 700 km de lignes
à grande vitesse



250 000
tonnes
de marchandises
transportées
chaque jour



2,85
milliards d'€
consacrés au
renouvellement
des voies

732 km
de voies
renouvelées
par an



3,25
milliards d'€
investis dans les projets
du développement
du réseau national



15 000
trains chaque jour



3 millions
de tonnes de rails, ballast, traverses
ont été retirés lors des travaux sur le
réseau
50% ont été collectés, en vue d'être
réutilisés, réemployés
ou recyclés



5 millions
de voyageurs
quotidiens



3 000
gares et
points d'arrêt



10,9 millions

de tonnes d'émissions
de gaz à effet de serre
évités grâce à la préférence au
transport ferroviaire

20 000
sillons délivrés
quotidiennement

7,6 milliard d'€
de chiffre d'affaires
pour le groupe
SNCF Réseau



49 clients
entreprises ferroviaires
voyageurs, fret et opérateurs
de transport sur le RFN
(transport de combiné,
ports)